

PROCESO DE ACTUALIZACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DE LA PROVINCIAL DE FERREÑAFE AL 2021

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA: ANÁLISIS FODA

Consultora: Lic. Elena Castañeda Gonzáles
Ferreñafe, 11 de Abril de 2012

La Planificación Estratégica

La **PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA** es un proceso permanente de toma de decisiones que nos proyecta hacia el futuro, **tomando en cuenta el contexto en el que nos desenvolvemos** (los cambios que se producen en la sociedad, el accionar de otros actores, etc.) **y nuestras capacidades internas** (recursos humanos, técnicos, logísticos, económicos, habilidades, conocimientos, etc.).

Lo estratégico debe ser una actitud mental y personal, una forma de razonar permanente, de adelantarnos a los acontecimientos futuros para tomar decisiones en el presente.

La Planificación Estratégica...

Por ello es que el Planeamiento Estratégico considera de suma importancia analizar el contexto y evaluar las tendencias de las situaciones que podrían presentarse y que pueden incidir directamente en el accionar del Gobierno Local. Los cambios producen incertidumbre.

El Planeamiento Estratégico intenta reducir al mínimo esa Incertidumbre tratando de adelantarse a los cambios, con la finalidad de que se puedan alcanzar los objetivos, evaluando lo que podría pasar para tomar decisiones más adecuadas.

En el Planeamiento Estratégico se hace una valoración de los recursos con los que contamos: económicos, de conocimientos, del entorno, etc.

La Planificación Municipal

La planificación es un instrumento técnico usado como guía de superación de problemas, a partir de la cual establecemos objetivos a largo plazo, identificamos metas y objetivos cuantitativos, desarrollamos estrategias para alcanzar dichos objetivos y determinamos los recursos necesarios para llevar a cabo las acciones.

Con la planificación damos respuestas a preguntas tales como: ¿qué está pasando hoy? ¿qué queremos que pase mañana? ¿cómo podemos llegar a donde queremos ir?



Tipos de Planificación

1.- LA PLANIFICACIÓN CENTRALIZADA

Este tipo de planificación se caracteriza por no abrir la oportunidad de participación de los sujetos sociales para los cuales se está construyendo el plan. Se dice que los técnicos se concentran en oficinas cerradas a definir los planes a partir de las informaciones que manejan y a interpretar las necesidades y problemáticas que deben ser superadas.



Tipos de Planificación



2.- LA PLANIFICACIÓN DESCENTRALIZADA Y PARTICIPATIVA

Está caracterizada por dar participación a los sujetos sociales en la definición de los planes. Los equipos técnicos consultan a los beneficiarios de los proyectos a ejecutar para que sean ellos los que identifiquen las necesidades municipales. Cuando practicamos la planificación municipal de manera descentralizada, generamos un ejercicio educativo que promueve el aprendizaje de los munícipes organizados. Quiere decir que a planificar aprendemos planificando.

ANÁLISIS ESTRATÉGICO

ANÁLISIS FODA

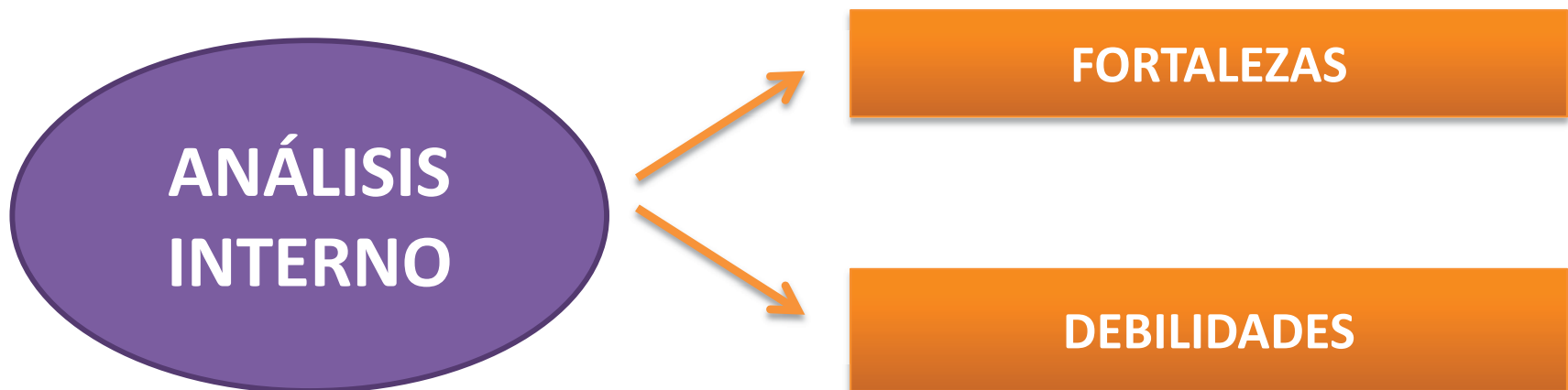
El **ANÁLISIS ESTRATÉGICO** (así también se le denomina al Diagnóstico Estratégico), contempla dos tipos de análisis: el **Análisis Interno** y el **Análisis Externo**.

Durante la etapa de planificación estratégica y a partir del análisis FODA debemos tener en cuenta:

- los puntos **FUERTES** en que nos debemos apoyar
- los puntos **DÉBILES** que debemos superar
- las **OPORTUNIDADES** que tenemos que aprovechar
- las **AMENAZAS** de las que nos tenemos que defender

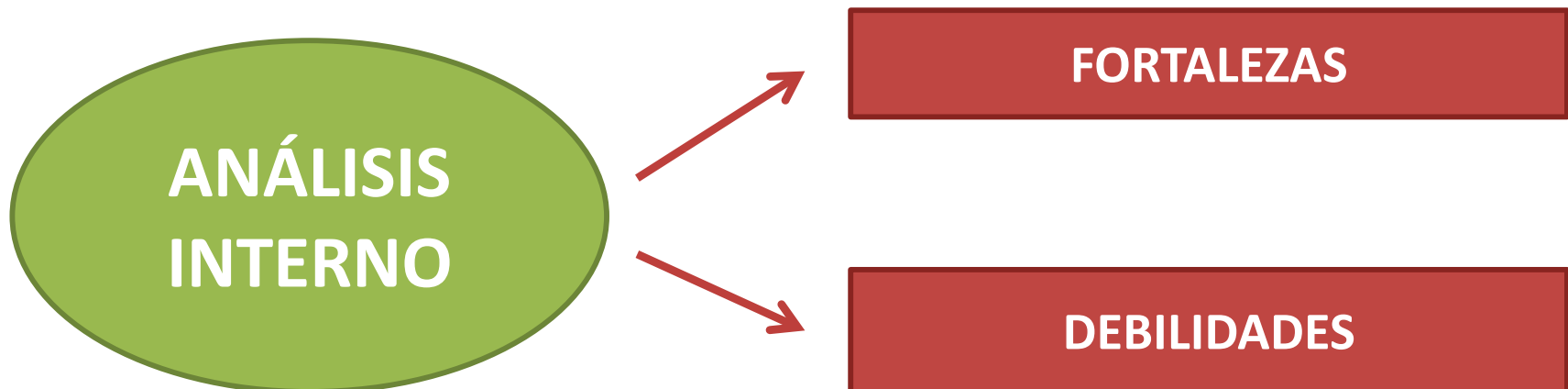
Análisis Interno

El **ANÁLISIS INTERNO** permite identificar los puntos fuertes y débiles del interior de la comunidad. Está constituido por las capacidades y limitaciones de la comunidad, en los cuales se puede intervenir por encontrarse al interior del objeto de planificación. Aquí se identifican las fortalezas y debilidades. **Las FORTALEZAS son las capacidades (competitivas, tecnológicas, culturales, organizacionales, etc.)** que tiene una comunidad y que pueden ser utilizadas para lograr su desarrollo; se identifican para ser **REFORZADAS**. **Las DEBILIDADES son, por el contrario, las limitaciones que presenta la comunidad y que pueden afectar negativamente su desarrollo;** se identifican para ser **SUPERADAS**.



Análisis Externo

El **ANÁLISIS EXTERNO** permite identificar los puntos fuertes y débiles del exterior o entorno de la comunidad. Está constituido por todo aquello que se encuentra fuera de la comunidad, pero que tienen influencia en ella. Aquí se identifican las oportunidades y amenazas. Las **OPORTUNIDADES** son los actores positivos externos a la comunidad que pueden ser utilizados a favor de su desarrollo; se identifican para ser **APROVECHADAS**. Las **AMENAZAS** son los factores negativos externos a la comunidad que pueden incidir en contra de su desarrollo; se identifican para ser **EVITADAS, MEDIATIZADAS O NEUTRALIZADAS**.



Importante...

La identificación de las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas, como en el caso de la definición de la visión futura de desarrollo, puede realizarse bajo un criterio totalizador (para el conjunto de la comunidad) o por ejes estratégicos, sectores, etc.

Matriz FODA

Es una herramienta técnica que nos sirve para determinar las condiciones favorables y desfavorables existentes en el territorio donde vamos a aplicar los proyectos municipales. Con el FODA determinamos las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas presentes en la realidad al momento de determinar los principales problemas a superar.

INTERNO		EXTERNO	
FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS

Gracias por su atención...

